

ZOZNAM RIZÍK a ZÁVISLOSTÍ (Verzia dokumentu v0.9/06. 2021)
Prehľad všetkých rizík projektu vrátane sledovania stavu opatrení



ID	NÁZOV RIZIKA a ZÁVISLOSTI (čo)	Kategória rizika a závislosti A1, A2, B1 - vysoká závažnosť A3, B2, C1 - stredná závažnosť B3, C2, C3 - nízka závažnosť	POPIS / NÁSLEDOK	MITIGAČNÉ OPATRENIA (ako - návrh riešenia)	ZODPOVEDNÝ (kto)	TERMÍN	Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti V - vysoká S - stredná N - nízka	Dopad rizika / závislosti F - Fatálny V - Významný N - Nevýznamný	Odhad nákladov / Rozsah škôd pri vzniku rizika / závislosti (koľko - hodnota v EUR)	Poznámka
1	neúspešné verejné obstarávanie	C2	V prípade verejného obstarávania, do ktorého sa nikto neprihlási, alebo pri ktorom nedôjde k uzavretiu zmluvy a dodaniu obstarávaného tovaru, dôjde k vyššiemu riziku výpadku zastaralých serverov.	Po neúspešnom verejnom obstarávaní bude potrebné vyhlásiť nové VO.	MS SR	30.6.2025	N	V	- €	
2	meškание dodávky HW/ nedodanie HW	B2	V prípade meškания dodania obstarávaného tovaru riziko predstavuje stav výpadku niektorého z existujúcich serverov.	Včasná schválenie prostriedkov na nákup HW, včasná a kvalitná príprava podkladov pre verejné obstarávanie, jasne stanovené mŕľnky v zmluve s dodávateľom.	MS SR	31.12.2025	S	V	- €	
3	výpadok zastaralého servera/serverov	B2	V prípade výpadku servera nebudú dostupné niektoré informačné systémy a môže dôjsť ku strate dát.	Realizácia projektu podľa harmonogramu.	MS SR	nie je možné určiť	S	V	- €	škodu nie je možné vyčísliť
4	Nebude možné naplniť všetky kvalitatívne požiadavky projektu	B2	Nebudú plne dosiahnuté očakávané benefity projektu.	Zorganizovať viacero kôľ iniciačných stretnutí k zaďefinovaní požiadaviek z katalógu požiadaviek s dodávateľom.	Manažment	priebežne	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať
5	Projekt nebude realizovaný a nasadený podľa plánu.	C1	V prípade omeškания dodávok projektu resp. v prípade omeškания nasadenia výstupov projektu, nebude možné efektívne a včas reagovať na bezpečnostné incidenty.	Čo najskoršia realizácia projektu. Dodržiavanie jednotlivých fáz projektu, hlavne plánu nasadenia.	Manažér kybernetickej bezpečnosti	priebežne	N	F	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať
6	Neúplné požiadavky	B2	Neúplné požiadavky môžu spôsobiť predĺženie trvania projektu, navýšenie nákladov, z dôvodu potreby dodatočného obstarávania komponentov.	Zabezpečiť kvalitné podklady v procese obstarania a tvorbe manažérskych produktov. Dodat' čo najpodrobnejší popis zákazky.	Projektový manažér	iniciačná fáza	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať
7	Ohrozenie prevádzky a dostupnosti systému	C2	Ohrozenie prevádzky a dostupnosti systému z dôvodu možných kybernetických útokov.	Venovať vysokú pozornosť pri testoch. Zvýšenie ostražitosti prevádzky IKT.	Manažér kybernetickej bezpečnosti	prevádzka	N	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať
8	Nedostatočné vyhodnotenie kvality	C2	Neodhalenie slabých miest v jednotlivých fázach implementácie projektu.	Zabezpečiť proces a postupy kvality tak, aby boli pre projekt dostatočné.	biznis vlastník/ projektový manažér	iniciačná, realizačná a dokončovacia fáza	N	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať
9	Nedostatok ľudských zdrojov	B2	Predĺženie doby realizácie projektu. Výstupy projektu budú dodané v nedostatočnej kvalite.	Nastavenie personálnej politiky.	Personálne oddelenie /manažment	priebežne	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať

Podiel vysoko závažných rizík (A1, A2, B1)	0,00%
--	-------

Vysvetlenie: Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti	Dopad rizika / závislosti		
	1. Fatálny	2. Významný	3. Nevýznamný
A. Vysoká (> 70%)	A1	A2	A3
B. Stredná (40% - 70%)	B1	B2	B3
C. Nízka (< 40%)	C1	C2	C3

Vysvetlenie:	A1, A2, B1	vysoko závažné riziko (červená farba)
	A3, B2, C1	stredne závažné riziko (žltá farba)
	B3, C2, C3	menej závažné riziko (zelená farba)

Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti		Dopad rizika / závislosti	
V - Vysoká	> 70% v čase realizácie projektu	F - Fatálny	nebude projekt zrealizovaný
S - Stredná	40% - 70% v čase realizácie projektu	V - Významný	merateľné ukazovatele budú naplnené
N - Nízka	< 40% v čase realizácie projektu	N - Nevýznamný	merateľné ukazovatele budú naplnené

