

ZOZNAM RIZÍK a ZÁVISLOSTÍ (Verzia dokumentu v0.9/06 2021)
Prehľad všetkých rizík projektu vrátane sledovania stavu opatrení

ID	NÁZOV RIZIKA a ZÁVISLOSTI (čo)	Katégória rizika a závislosti A1, A2, B1 - vysoká závažnosť A3, B2, C1 - stredná závažnosť B3, C2, C3 - nízka závažnosť	POPIS / NÁSLEDOK	MITIGAČNÉ OPATRENIA (ako v návrh riešenia)	ZODPOVEDNÝ (kto)	TERMÍN	Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti V - vysoká S - stredná N - nízka	Dopad rizika / závislosti F - Fatálny V - Významný N - Nevýznamný	Odhad nákladov / Rozsah škôd pri vzniku rizika / závislosti (koľko - hodnota v EUR)	Poznámka
1	Chýbajúce finančné krytie projektu	A1	Nerealizácia projektu z dôvodu chýbajúcich finančných zdrojov/prostriedkov.	Zabezpečenie finančných prostriedkov z POO/ŠR	Vedenie MS SR	Iniciačná fáza	V	F	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
2	Komplikácie v procese verejného obstarávania	A2	V lehote vyhláseného verejného obstarávania budú vznesené pripomienky/podnety, dožiadania na vysvetlenia, žiadosti o posun termínov zo strany uchádzačov. Komplikácie v procese VO môžu ohroziť začiatok implementačnej fázy.	Príprave súťažných podkladov je potrebné sa venovať s náležitou pozornosťou a prístupom.	Projektový manažér, Vlastník projektu, oddelenie VO MS SR	Iniciačná fáza - priebežne	V	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
3	Nedodržanie harmogramu	B2	Nedodržanie harmogramu projektu, z dôvodu nedodržania termínov zo strany dodávateľa	Uviesť do zmluvy s dodávateľom dodacie doby	Projektový manažér, Vlastník projektu, oddelenie VO MS SR	Iniciačná fáza - priebežne	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
4	Neúspešné verejné obstarávanie	A2	Po vyhlásení verejného obstarávania nedôjde k uzavretiu zmluvy medzi obstarávateľom a žiadnym z uchádzačov.	Opakovať VO v čo najkratšom čase a zapracovanie všetkých výhrad a odpovedí z predchádzajúceho kola/kôl.	Projektový manažér, Vlastník projektu, oddelenie VO MS SR	Iniciačná fáza - priebežne	V	F	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
7	Nedodržanie schváleného rozpočtu v rámci projektu	C2	Nedodržanie rozpočtu projektu.	Pravidelne monitorovať a vyhodnocovať finančné ukazovatele projektu. Prijat' a realizovať potrebné opatrenia.	Projektový manažér	Priebežne	N	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
8	Nedostatočná súčinnosť gestorov na jednotlivých lokalitách	B2	HW vybavenie nebude rozdistribúované v požadovanom čase na lokality, chýbajúca zodpovedná osoba pri preberaní zariadení.	Vytvorenie centrálnej unity zodpovednej za distribúciu HW zariadení, ako aj SW licencií na požadované lokality.	Vlastník projektu a zodpovedné osoby za jednotlivé lokality	Priebežne	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
9	Neúplné a nejednoznačné požiadavky	B2	Neúplné a nejednoznačné požiadavky môžu spôsobiť predĺženie trvania projektu. Rovnako môže spôsobiť navýšenie nákladov na dodatočné obstaranie ďalších komponentov alebo licencií.	Interná verifikácia definovaných požiadaviek vrátane konzultácie s dodávateľmi, aby formulácia požiadaviek bola jednoznačná.	Projektový manažér	Iniciačná fáza	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
10	Nedostatočné vyhodnotenie kvality projektu	C2	Nedostatočná identifikácia problémov a slabých miest počas trvania projektu.	Zabezpečenie procesu kontroly kvality.	Manažér kvality/Projektový manažér	iniciačná, realizačná a dokončovacia fáza	N	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
11	Riziko udržateľnosti projektu	B2	Obsah projektu nebude zrealizovaný do definovaného času.	Dodržiavanie stanoveného harmonogramu, súčinnosť zainteresovaných strán, koordinácia tímu zo strany Projektového manažéra	Projektový manažér/Vedenie MS SR	iniciačná, realizačná a dokončovacia fáza	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.
12	Nedostatok kvalifikovaných interných kapacít	B2	Nedostatočná súčinnosť a personálna kapacita na jednotlivé fázy projektu, nedostatok kvalifikovaných kapacít na preberanie vstunov	Včasná nominácia povinných členov projektového tímu, Riadiaceho výboru projektu.	Projektový manažér/Vedenie projektu	Iniciačná fáza	S	V	- €	Dopady vyčíslené v EUR nie je možné v súčasnej dobe kvantifikovať.

Podiel vysoko závažných rizík (A1, A2, B1)	30,00%
--	--------

Vysvetlenie:	Dopad rizika / závislosti		
Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti	1. Fatálny	2. Významný	3. Nevýznamný
A. Vysoká (> 70%)	A1	A2	A3
B. Stredná (40% - 70%)	B1	B2	B3
C. Nízka (< 40%)	C1	C2	C3

Vysvetlenie:	A1, A2, B1	vysoko závažné riziko (červená farba)
	A3, B2, C1	stredne závažné riziko (žltá farba)
	B3, C2, C3	menej závažné riziko (zelená farba)

Pravdepodobnosť vzniku rizika / závislosti		Dopad rizika / závislosti	
V - Vysoká	> 70% v čase realizácie projektu	F - Fatálny	nebude projekt zrealizovaný
S - Stredná	40% - 70% v čase realizácie projektu	V - Významný	merateľné ukazovatele budú naplnené na menej ako 85%
N - Nízka	< 40% v čase realizácie projektu	N - Nevýznamný	merateľné ukazovatele budú naplnené na 85% a viac

